

# Årsredovisning 2011

**paragem ab**

[www.paragem.se](http://www.paragem.se)

*Anno MMXI*

## Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören i **paragem ab** (organisationsnummer 556517-xxxx) får härmed avge årsredovisning för bolagets femtonde räkenskapsår, kalenderåret 2011.

### Årets verksamhet

Under året har konsultuppdrag fakturerats till ett värde av 224,6 kkr (293,7).

Managementuppdrag har genomförts i både mindre och större företag i olika branscher. Bland annat har vi haft uppdrag i några bolag inom finanssektorn som Compliance Officer och Risk Manager, vi har utvecklat och underhållit företagens interna regelverk, utbildat personalen, kontrollerat regelefterlevnaden samt granskat och bedömt bolagens risker och riskhantering. Vi har också genomfört uppdrag i stål- och byggbranschen inom organisationsutveckling, ekonomi- och finansområdet.

Vid en extra bolagsstämma under 2011 beslutades att Paragem AB ska driva verksamheten utan revisor från och med räkenskapsåret 2011.

### Sammandrag av fem verksamhetsår (kkr. när inget annat anges)

Årets resultat efter finansiella poster uppgår till 158,5 kkr (221,6) och det redovisade nettoresultatet till 86,2 kkr (127,7). Den ekonomiska utvecklingen under de fem senaste verksamhetsåren framgår nedan i sammandrag.

<b>Resultat- och balansräkningar i sammandrag</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	2010	<b>2011</b>
Nettoomsättning	145,6	250,8	210,6	293,7	<b>224,6</b>
Rörelseresultat	60,9	166,4	130,0	212,6	<b>155,4</b>
Resultat efter finansiella poster	36,9	160,5	157,7	221,6	<b>158,5</b>
Årets resultat	22,3	110,5	122,6	127,7	<b>86,2</b>
Eget kapital	418,9	466,9	439,5	417,2	<b>253,4</b>
Obeskattade reserver	-	-	-	50,0	<b>90,0</b>
Balansomslutning	440,1	536,8	494,2	540,6	<b>391,2</b>
<b>Nyckeltal</b>					
Avkastning på eget kapital efter schablonskatt, procent	6,7	27,6	24,9	37,2	<b>25,7</b>
Avkastning på totalt kapital före skatt, procent	15,8	36,6	39,1	43,2	<b>35,1</b>
Rörelsemarginal, procent	41,9	66,3	61,7	72,4	<b>69,1</b>
Vinstmarginal, procent	25,4	64,0	74,9	75,5	<b>70,58</b>
Justerat eget kapital efter schablonskatt	418,9	466,9	439,5	454,1	<b>319,7</b>
Substansvärde	418,9	466,9	439,5	454,1	<b>319,7</b>
Soliditet, procent	95,2	87,0	88,9	84,0	<b>81,7</b>
Likviditet, procent	1 616,2	661,2	803,3	686,1	<b>759,0</b>
Medelantal anställda	1,0	1,0	1,0	1,0	<b>1,0</b>

## Ägarförhållanden

Bolagets aktiekapital uppgår till 100 000 kronor och består av 1 000 aktier á nominellt 100 kronor med lika rösträtt. Aktiernas fördelning på ägare framgår nedan:

Namn	Antal aktier	Antal röster
Tomas Ossowicki	500	500
Birgitta Ossowicki	500	500
<b>Summa</b>	<b>1 000</b>	<b>1 000</b>

Nyckeltal per aktie	2007	2008	2009	2010	2011
Resultat per aktie efter schablonskatt, kronor	26:60	115:53	116:24	163:35	<b>116,84</b>
Justerat eget kapital per aktie efter schablonskatt, kronor	418:93	466:88	439:48	454:05	<b>319,69</b>
Substansvärde per aktie, kronor	418:93	466:88	439:48	454:05	<b>319,69</b>

## Redovisningsprinciper

Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med Årsredovisningslagen samt rekommendationer och uttalanden från Bokföringsnämnden. Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med tidigare år.

Alla belopp redovisas i kronor och ören. Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar har skett med 20 procent på anskaffningsvärden. Finansiella anläggningstillgångar, som enbart består av börsnoterade aktier, har värderats och upptagits till sista betalkurs på Stockholmbörsen per 2011-12-30.

## Resultaträkning (kostnadsslagslagsindelad, kronor)

	2011	2010
<b>Nettoomsättning</b>	<b>224 600:00</b>	293 646:45
Övriga externa kostnader	Not 1 -63 385:06	-55 556:68
Personalkostnader	Not 2 -	-2 687:00
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	Not 3 -5 825:00	-22 822:00
<b>Summa rörelsekostnader</b>	<b>-69 210:06</b>	<b>-81 065:68</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>155 389:94</b>	212 580:77
<b>Resultat från finansiella investeringar:</b>	Not 4	
Resultat från värdepapper som är anläggningstillgångar	-2 200:00	5 700:00
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	7 441:04	5 426:63
Räntekostnader och liknande resultatposter	-2 102:50	-2 064:00
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>158 528:48</b>	221 643:40
Bokslutsdispositioner	Not 5 -40 000:00	-50 000:00
Skatt på årets resultat	-32 367:00	-43 923:00
<b>Årets resultat</b>	<b>86 161:48</b>	127 720:40

**Balansräkning** (kronor)

2011-12-31 2010-12-31

**TILLGÅNGAR**

Inventarier	Not 3	-	5 825:00
Finansiella anläggningstillgångar	Not 6	28 160:00	31 260:00
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>28 160:00</b>	<b>37 085:00</b>
Kundfordringar		23 625:00	13 815:00
Förutbetalda kostnader		3 981:88	-
Kassa och bank		335 424:34	489 694:74
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>363 031:22</b>	<b>503 509:74</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>391 191:22</b>	<b>540 594:74</b>

**EGET KAPITAL OCH SKULDER**

Aktiekapital 1000 aktier kvotvärde 100 kronor		100 000:00	100 000:00
Reservfond		20 000:00	20 000:00
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>120 000:00</b>	<b>120 000:00</b>
Balanserad vinst		47 201:74	169 481:34
Årets resultat		86 161:48	127 720:40
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>133 363:22</b>	<b>297 201:74</b>
<b>Summa eget kapital</b>	Not 7	<b>253 363:22</b>	<b>417 201:74</b>
<b>Obeskattade reserver, periodiceringsfond</b>	Not 5	<b>90 000:00</b>	<b>50 000:00</b>
Leverantörsskulder		-	7 000:00
Mervärdeskatteskulder		15 461:00	22 470:00
Skatteskulder		32 367:00	43 923:00
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>47 828:00</b>	<b>73 393:00</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>391 191:22</b>	<b>540 594:74</b>

**Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser**

Inga Inga

**Kassaflödesanalys** (kronor)

2011 2010

**Den löpande verksamheten:**

Resultat efter finansiella poster		158 528:48	221 643:40
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		8 925:00	17 922:00
Betald skatt		-32 367:00	-43 923:00
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>135 086:48</b>	<b>195 642:40</b>
<b>Förändring av rörelsekapital:</b>			
Ökning/Minskning av fordringar		-13 791:88	4 889:00
Ökning/Minskning av skulder		-25 565:00	18 723:00
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>95 729:60</b>	<b>219 254:40</b>
<b>Investeringsverksamheten:</b>			
Utbetalningar avseende förvärv av anläggningstillgångar		-	-
Utbetalningar avseende investeringar i värdepapper		-	-
Inbetalningar avseende försäljning av värdepapper		-	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten, betald utdelning</b>		<b>-250 000:00</b>	<b>-150 000:00</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-154 270:40</b>	<b>69 254:40</b>
Likvida medel vid årets början		489 694:74	420 440:34
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>335 424:34</b>	<b>489 694:74</b>

## Noter till resultat- och balansräkningarna (kronor)

### Not 1

<b>Arvoden och kostnadsersättningar</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Revisionsuppdrag	-	6 900:00
Andra uppdrag	-	-
<b>Summa arvoden och kostnadsersättningar</b>	<b>-</b>	<b>6 900:00</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsen och verkställande direktörens förvaltning.

### Not 2

<b>Personal</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Medelantalet anställda har varit:		
Kvinnor	-	-
Män	1	1
Löner och ersättningar till styrelse och verkställande direktören	-	-
Sociala avgifter enligt lag	-	-
<b>Summa löner och ersättningar, pensionskostnader och sociala avgifter</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Övriga personalkostnader	-	2 687:00
<b>Summa personalkostnader</b>	<b>-</b>	<b>2 687:00</b>

Ingen sjukfrånvaro har förevarit under räkenskapsåret.

### Not 3

<b>Inventarier och avskrivningar</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
<b>Ingående anskaffningsvärde</b>	<b>85 023:00</b>	<b>94 718:00</b>
Nyanskaffningar under året	-	-
Utrangerade inventarier under året	-55 900:00	-9 695:00
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>29 123:00</b>	<b>85 023:00</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-79 198:00	-66 071:00
Ackumulerade avskrivningar på utrangeringar under året	55 900:00	9 695:00
Årets avskrivning på utgående ackumulerade anskaffningsvärden	-5 825:00	-17 005:00
Utrangeringsavdrag på under året utrangerade inventarier	-	-5 817:00
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-29 123:00</b>	<b>-79 198:00</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>-</b>	<b>5 825:00</b>

### Not 4

<b>Specifikation, resultat från finansiella investeringar</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
<b>Resultat från värdepapper som är anläggningstillgångar</b>		
Utdelning på börsnoterade aktier	900:00	800:00
Realiserade vinster på börsnoterade aktier	-	-
Realiserade förluster på börsnoterade aktier	-	-
Orealiserade värdeförändringar på börsnoterade aktier	-3 100:00	4 900:00
Övriga kostnader	-	-
<b>Resultat från värdepapper som är anläggningstillgångar</b>	<b>-2 200:00</b>	<b>5 700:00</b>
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	7 441:04	5 426:63
Räntekostnader och bankavgifter samt liknande resultatposter	-2 102:50	-2 064:00
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>	<b>3 138:54</b>	<b>9 062:63</b>

Not 5		<b>2011-12-31</b>	<b>2010-12-31</b>
<b>Obeskattade reserver</b>			
Avsättning till periodiseringsfond i 2010 års bokslut, taxering 2011		50 000:00	50 000:00
Avsättning till periodiseringsfond i 2011 års bokslut, taxering 2012		40 000:00	
<b>Summa obeskattade reserver</b>		<b>90 000:00</b>	<b>50 000:00</b>

Not 6			<b>Anskaffnings-</b>	<b>Marknads-</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>Antal</b>		<b>värde</b>	<b>värde</b>
Börsnoterade Svenska aktier:				
Ericsson B	400		47 400:00	28 160:00
Värdereglering			-19 240:00	-
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar, bokfört marknadsvärde</b>			<b>28 160:00</b>	<b>28 160:00</b>

Med marknadsvärde avses senaste officiella betalkurs under året per 2010-12-30.

Not 7					
<b>Förändring Eget Kapital</b>	<b>Aktie-</b>	<b>Reserv-</b>	<b>Balanserad</b>	<b>Årets</b>	<b>Summa</b>
	<b>kapital</b>	<b>fond</b>	<b>vinst</b>	<b>resultat</b>	
Belopp vid årets ingång	100 000:00	20 000:00	<b>169 481:34</b>	<b>127 720:40</b>	<b>417 201:74</b>
Vinstdisposition enligt beslut på årets bolagsstämma:					
- Överföres i ny räkning			127 720:40	-127 720:40	-
- Utbetald utdelning under 2011			-250 000:00		-250 000:00
Årets resultat 2011				86 161:48	86 161:48
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>100 000:00</b>	<b>20 000:00</b>	<b>47 201:74</b>	<b>86 161:48</b>	<b>253 363:22</b>

### Förslag till vinstdisposition

Bolagets ingående fria egna kapital uppgick till 297 201:74, utdelningen under 2011 uppgick till 250 000 och årets resultat till 86 161:48 kronor.

Till bolagsstämmans förfogande står:

Balanserade vinstmedel	47 201:74	kronor
Årets resultat	86 161:48	kronor
<b>Summa</b>	<b>133 363:22</b>	<b>kronor</b>

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Utdelning till aktieägarna 86:00 per aktie	86 000:00	kronor
Balanseras i ny räkning	47 363:22	kronor
<b>Summa</b>	<b>133 363:22</b>	<b>kronor</b>

Stockholm den 3 februari 2012

Tomas Ossowicki  
Styrelsens ordförande och VD

På extra bolagsstämma under 2011 beslutades att bolaget inte ska ha revisor från och med räkenskapsåret 2011.

## Årsstämma

Årsstämma hålls klockan 18.00 den 3 februari år 2012 på bolagets kontor med adress Hallandsgatan 38, 118 57 Stockholm.

## Befattningshavare

Styrelsens ordförande, VD  
Konsult Tomas Ossowicki  
Hallandsgatan 38  
118 57 Stockholm

Suppleant i styrelsen  
Birgitta Ossowicki  
Hallandsgatan 38  
118 57 Stockholm

# paragem ab

bistår företag med tjänster genom

## Tomas Ossowicki

(Managementkonsult)

### inom följande områden:

- \* Styrelsearbete
- \* Projektledning
- \* Organisationsutveckling
- \* Utredningar, analyser, rekonstruktioner
- \* Ledningsresurser, chef att hyra
- \* Förändrings- och utvecklingsprocesser
- \* Utbildning, personalutveckling, rekrytering
- \* Rationaliseringsprocesser, företagsfinansiering

### Lång praktisk erfarenhet:

#### 17 år i finansiella sektorn i ledande befattningar:

- Vice verkställande direktör
- Administrativ chef, ekonomichef, controller
- Systemansvarig inom IT
- Internrevisor
- Strategiska utvecklingsprojekt
- Rationaliseringsprojekt
- Utredningar och analyser
- Utbildning och personalutveckling

#### Styrelsebefattningar under åren:

- Finans- och kreditbolag
- IT-företag
- Fastighets- och rentingbolag
- Holding- och fondkommissionärsbolag
- Tillverkningsföretag inom byggsektorn
- Företagarna

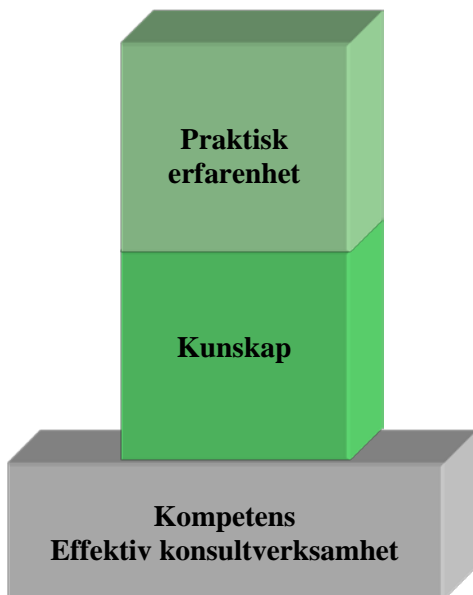
#### 9 års erfarenhet från revisions- och redovisningsbyrå:

- Ekonomisk rådgivning, finansiering
- Revision, bokslut, deklarationer, årsredovisningar

#### Ägarledda företag i de flesta branscher

#### 16 års egen konsultverksamhet:

- Inhyrd som VD, administrativ chef, controller
- Projektledning, organisationsutredningar
- Utredningar, rekonstruktion av krisföretag
- Lönsamhetsanalyser, ekonomiska utredningar
- Effektivitetsbedömningar
- Ekonomisk styrning, uppföljning och kontroll
- Tjänstepensionsutredningar
- Volymupphandling av Datakommunikation och IT-konsulttjänster
- Föreläsare och lärare Högskolan
- Risk Manager och Compliance Officer i finansföretag



# Adresser och andra uppgifter

## paragem ab

<i>Adress</i>	Hallandsgatan 38
<i>Postadress</i>	118 57 Stockholm
<i>Telefon</i>	070-710 83 34
<i>E-mail</i>	<u><a href="mailto:tomas@paragem.se">tomas@paragem.se</a></u>
<i>Hemsida Internet</i>	<u><a href="http://www.paragem.se">www.paragem.se</a></u>
<i>Bankgiro</i>	5987-2028
<i>Organisationsnummer</i>	556517-xxxx
<i>Registreringsnummer för mervärdeskatt</i>	SE556517xxxxxx
<i>Innehar F-skattsedel</i>	